



<https://mcsmag.com/market-forces/>

# **ALTERAÇÕES GEOPOLÍTICAS E INVESTIMENTOS EM DEFESA**

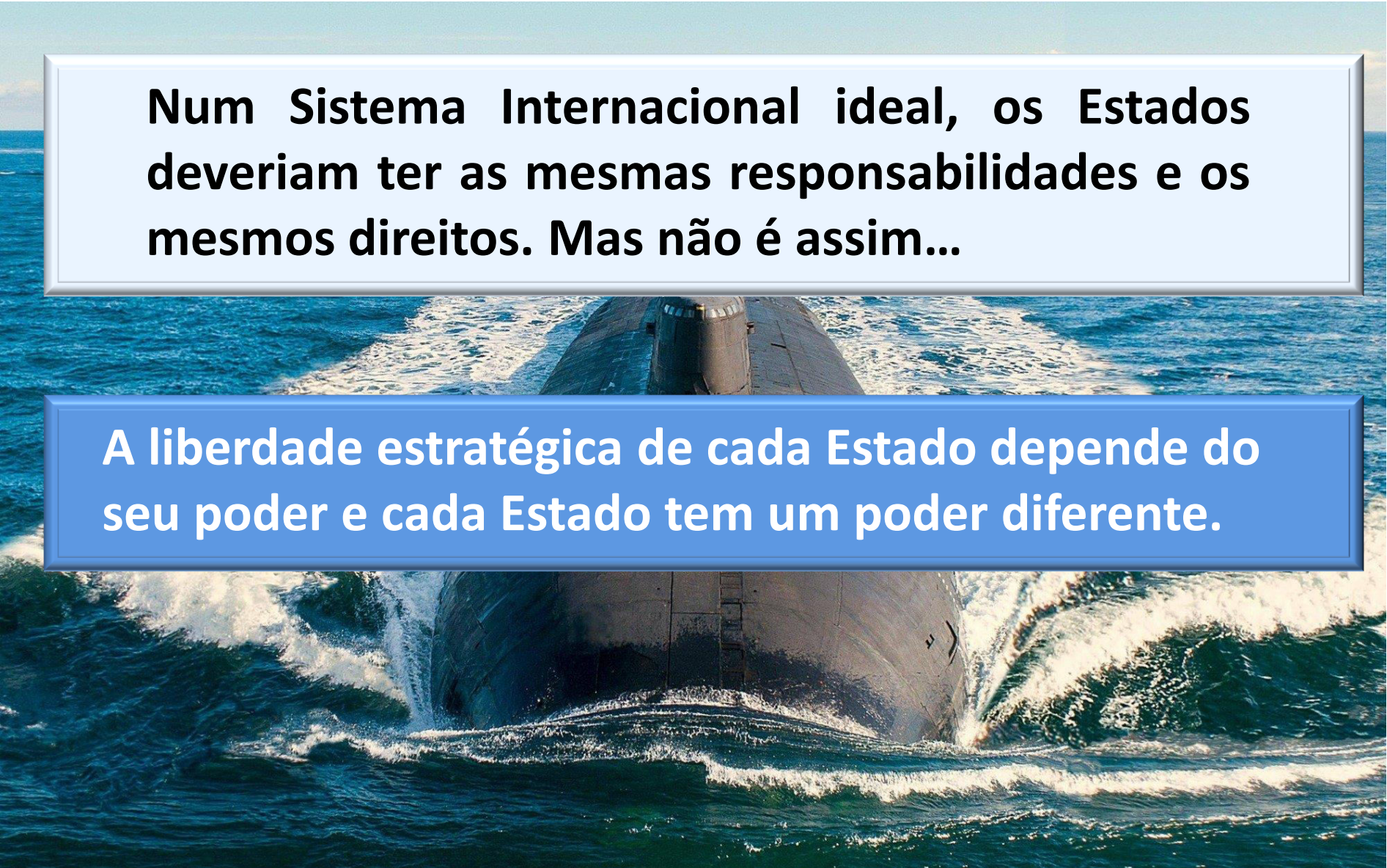
***Arnaut Moreira***

**AIP-EURODEFENSE 2 Jul 2025**

# A Hierarquização das Potências

**Num Sistema Internacional ideal, os Estados deveriam ter as mesmas responsabilidades e os mesmos direitos. Mas não é assim...**

**A liberdade estratégica de cada Estado depende do seu poder e cada Estado tem um poder diferente.**





# O Poder

**Poder é a capacidade de um ator, num sistema multilateral competitivo, assegurar a realização dos seus objetivos políticos num enquadramento específico.**



# Formas de Expressão do Poder

**Conflitual**

**Competitiva**

**Colaborativa**



## Agenda

1. **Macrotendências do Sistema Internacional**
2. **O Acordar da Europa**
3. **Desafios à Escala Nacional**
4. **Reflexões Finais**



1. **Macrotendências do Sistema Internacional**
2. O Acordar da Europa
3. Desafios à Escala Nacional
4. Reflexões Finais

# **As Macrotendências**

**A Erosão do Sistema Multilateral**

**Globalização / Desglobalização**

**A Multiplicação dos Actores**



# A PAX AMERICANA (1945-2025?)

## *O apogeu do Sistema Multilateral*



**IMF**

International  
Monetary Fund

Established 1944  
190 member countries

Works to stabilize the system  
and help countries facing  
balance of payment and debt  
crises.



**UN**

United Nations

Established 1945  
193 member countries

Seeks to prevent conflict with  
global security norms and  
assistance for humanitarian  
crises.



**World  
Bank**

Established 1945  
189 member countries

Founded to help reconstruct  
postwar Europe, it now  
provides loans and policy  
advice to developing countries.



**WTO**

World Trade Organization  
Established 1948, as the  
General Agreement on Tariffs  
and Trade (GATT)  
Replaced 1995, by the WTO  
164 member countries

Sets rules for international  
trade and adjudicates trade  
disputes. Member countries  
agree to WTO rules, but can  
also negotiate free trade  
agreements with each other.  
The United States has trade  
deals with 20 countries.



**NATO**

North Atlantic  
Treaty Organization

Established 1949  
30 member countries

Bulwark of Western security  
alliance.

*Formatar o funcionamento do Sistema Internacional  
através de Instituições e Organizações de Referência*



# A Erosão do Sistema Multilateral



**Os EUA cansaram-se do Sistema Multilateral**

# Globalização Económica

**Países  
Desenvolvidos**

**Indústrias**

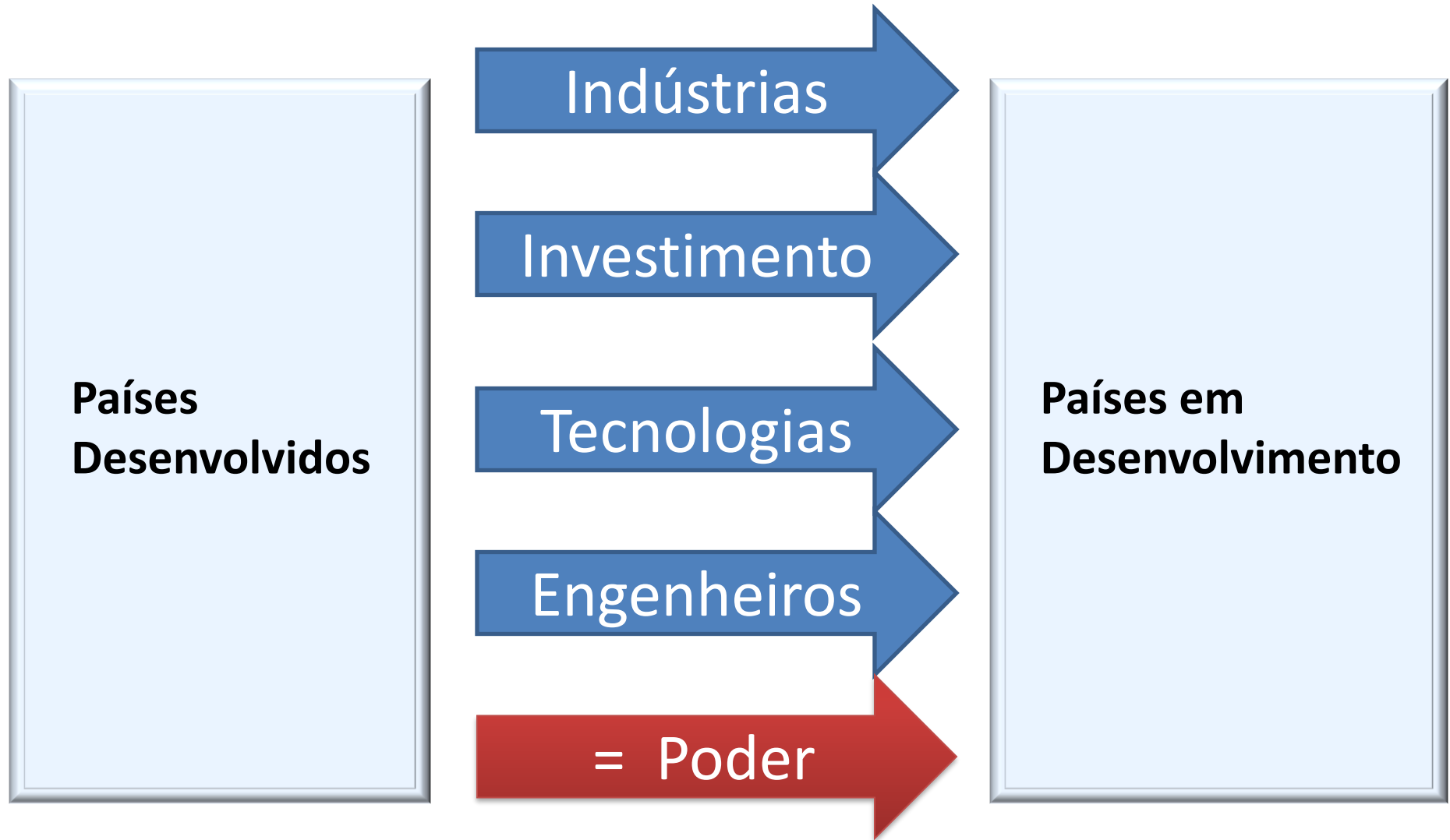
**Investimento**

**Tecnologias**

**Engenheiros**

**= Poder**

**Países em  
Desenvolvimento**



# É possível Desglobalizar ?



**As matérias primas não estão disponíveis em todos os países**



**Se trouxermos as indústrias de volta, vamos ter de trazer as pessoas que nelas trabalham**

**Não !!! (Mas é necessário reduzir riscos ...)**



# A Multiplicação dos Actores do SI



**X Æ A-Xii às cavalitas de Elon Musk na Sala Oval - Fev 2025**



## Agenda

1. Macrotendências do Sistema Internacional
2. **O Acordar da Europa**
3. Desafios à Escala Nacional
4. Reflexões Finais

# **A Complexa História da Europa**

**Um Continente de Guerras**

**A UE como projecto de Paz**

**Leituras estratégicas tardias**



# **Leituras Estratégicas Tardias**

**2008 – Rússia invade a Geórgia**

**2014 – Rússia anexa o Crimeia**

**2018 – Inicia-se construção Nord Stream 2**

**2022 – Afinal o Pilar Militar é fundamental !**

# **ReArm Europe Plan / Readiness 2030**

**Institui mecanismos legais e financeiros para permitir aos Estados Membros aumentar rapidamente o investimento em Defesa :**

**Ao abrigo do Plano Readiness 2030 países podem solicitar não cumprir limites do défice**

**Mobilização do Banco Europeu Investimento e de Capitais Privados para investimento em Defesa**

**Programa SAFE : Security Action for Europe**

# **Programa SAFE : Security Action for Europe**

**Maio 2025 : Aprovado Programa SAFE**

**A Comissão Europeia contrai os empréstimos junto do sistema financeiro (tem rating AAA)**

**Valor do Programa : 150 mil milhões €**



# **Algumas condições do SAFE**

**Países UE, Área Económica Europeia, Ucrânia,  
Acordos Especiais (UK, Canada,...)**

**Compras em conjunto devem envolver pelo menos  
2 Estados Membros ( ou Ucrânia )**

**65 % do valor da compra tem de ter origem na UE**

**Empréstimos da Comissão podem chegar aos 45 anos  
e são solicitados através de um Plano de Aquisições**

# CIMEIRA NATO em Haia



## Ponto 3 do Comunicado Final

**Allies agree that this 5% commitment will comprise two essential categories of defence investment:**

**Allies will allocate at least 3.5% of GDP annually based on the agreed definition of NATO defence expenditure by 2035 to resource core defence requirements, and to meet the NATO Capability Targets.**

**And Allies will account for up to 1.5% of GDP annually to *inter alia* protect our critical infrastructure, defend our networks, ensure our civil preparedness and resilience, unleash innovation, and strengthen our defence industrial base.**

# O Caso Alemão

**A Alemanha vai duplicar os seus investimentos em Defesa nos próximos 5 anos**

**2025: 2,4 % PIB (95 mil milhões de Euros)**

**2029: 3,5 % PIB (190 mil milhões de Euros )**

**Vai contrair empréstimo de 400 mil milhões € até 2029**

**Chanceler Merz : A Alemanha terá as Forças Armadas convencionais mais poderosas da Europa.**

# O Caso Polaco



## **PIB em Defesa:**

**2022: 2 %**

**2025: 4,7 %**

## **Programa de Modernização da Força Terrestre:**

**820 Carros de Combate K2PL**

**Construídos na Coreia do Sul e Polónia**





## Agenda

1. Macrotendências do Sistema Internacional
2. O Acordar da Europa
- 3. Desafios à Escala Nacional**
4. Reflexões Finais

# A Defesa em Portugal

**Durante a Guerra no Ultramar Portugal investia mais de 4% do PIB em Defesa**

**1974: 4,3 % do PIB em Defesa**

**1974: 244 mil militares**

**2014: 1,3% (Gales: Compromisso de 2 %)**

**2024: 1,55 % (NATO.int)**

**2024: 24 mil militares**

# O Sec XX na Defesa em Portugal

**Até meados dos anos noventa a legislação portuguesa não permitia às empresas do sector privado abrangerem a I&D, ensaios e testes, produção ou manutenção de equipamentos destinados exclusivamente para fins militares.**

**Sector do Estado: Arsenal do Alfeite, Fábrica Nacional de Cordoaria, Manutenção Militar, Of Gerais de Fardamento e Equipamento, Of Gerais de Material de Engenharia, Of Gerais de Material Aeronáutico**

# Empresas e entidades ligadas à Defesa

**2015 : Eram 269 empresas e entidades**

**2021 : 424 empregando quase 40 000 pessoas**

## Base Tecnológica e Industrial de Defesa

Conjunto das empresas e entidades do sistema científico e tecnológico nacional com capacidade para intervir em uma ou mais das etapas do ciclo de vida logístico dos sistemas e equipamentos de Defesa e de outros domínios civis como a Aeronáutica e a Segurança, o Espaço e o Mar.

**424**

Entidades

**4.600M€**

Vol. de Negócios BTID

**2.200M€**

Exportações BTID

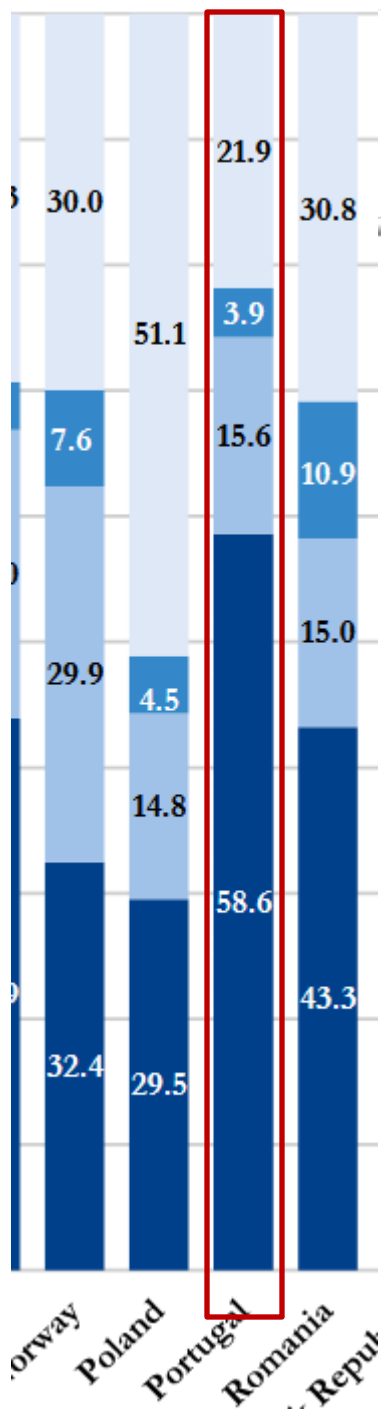
**38.844**

Empregos

2020/2021



# Repartição dos gastos em Defesa



## Portugal (2024)

**Equipamento Principal: 21,9 %**

**Infraestruturas : 3,9 %**

**Operações e Manutenção: 15,6 %**

**Pessoal: 58,6 %**



## Agenda

1. Macrotendências do Sistema Internacional
2. O Acordar da Europa
3. Desafios à Escala Nacional
- 4. Reflexões Finais**

# Benvindos à nossa nova Fronteira



**... e atenção aos riscos das nossas infraestruturas críticas ...**

# **A Defesa e a Segurança**

**Institucionalizam a soberania do Estado**

**São essenciais à tranquilidade social**

**São a base das outras funções sociais**



# **Olhar para as Capacidades**

**As listas de equipamentos militares  
são interessantes, mas não são capacidades ...**

**Há pessoal para os operar ?**

**Há munições para quantos dias de combate ?**

**Manutenção e treino ?**



# Oportunidades

**O novo quadro geopolítico global é desafiante**

**O novo compromisso de Haia de 5% dará um impulso gigantesco ao investimento em Defesa**

**Os novos mecanismos da EU facilitarão o acesso às Fontes de Financiamento**

**Praticamente todas as áreas de actividade económica poderão participar nesta oportunidade**

# Esta Conferência está na Web

1º passo – Google “Blog Arnaut”



Blog Arnaut



2º passo – Clicar em “Geopolítica”

## Quinta dos Arnaut

*Uma quinta sobre a montanha*

[Blog](#)

[Arboreto](#)

[Fauna](#)

[Contacto](#)

[Documentos](#)

[Geopolítica](#)

3º passo – Procurar “Conferências”

## Conferências

2019\_04\_10 Universidade Nova: Uma Geopolítica Africana

Geopolítica de África v5

2019\_04\_03 Universidade Autónoma: O Crime Organizado Transnacional



<https://mcsmag.com/market-forces/>

# **ALTERAÇÕES GEOPOLÍTICAS E INVESTIMENTOS EM DEFESA**

***Arnaut Moreira***

**AIP-EURODEFENSE 2 Jul 2025**