



Evolução do Pensamento Estratégico

**CISEDE
Madeira
22Novembro2022**



Evolução do Pensamento Estratégico

Reflexão Introdutória

Teorizações Iniciais

O Pensamento Clausewitziano

Percursos Modernos e Contemporâneos

A Escola Portuguesa



15000AC GRUTA DE LASCAUX

A caça e os estratagemas humanos



Dissimular...

Enganar...

Encurralar...

Surpreender...



Elementos essenciais para a génese da Cidade

9500 BC
Jericó



Domesticação dos cereais

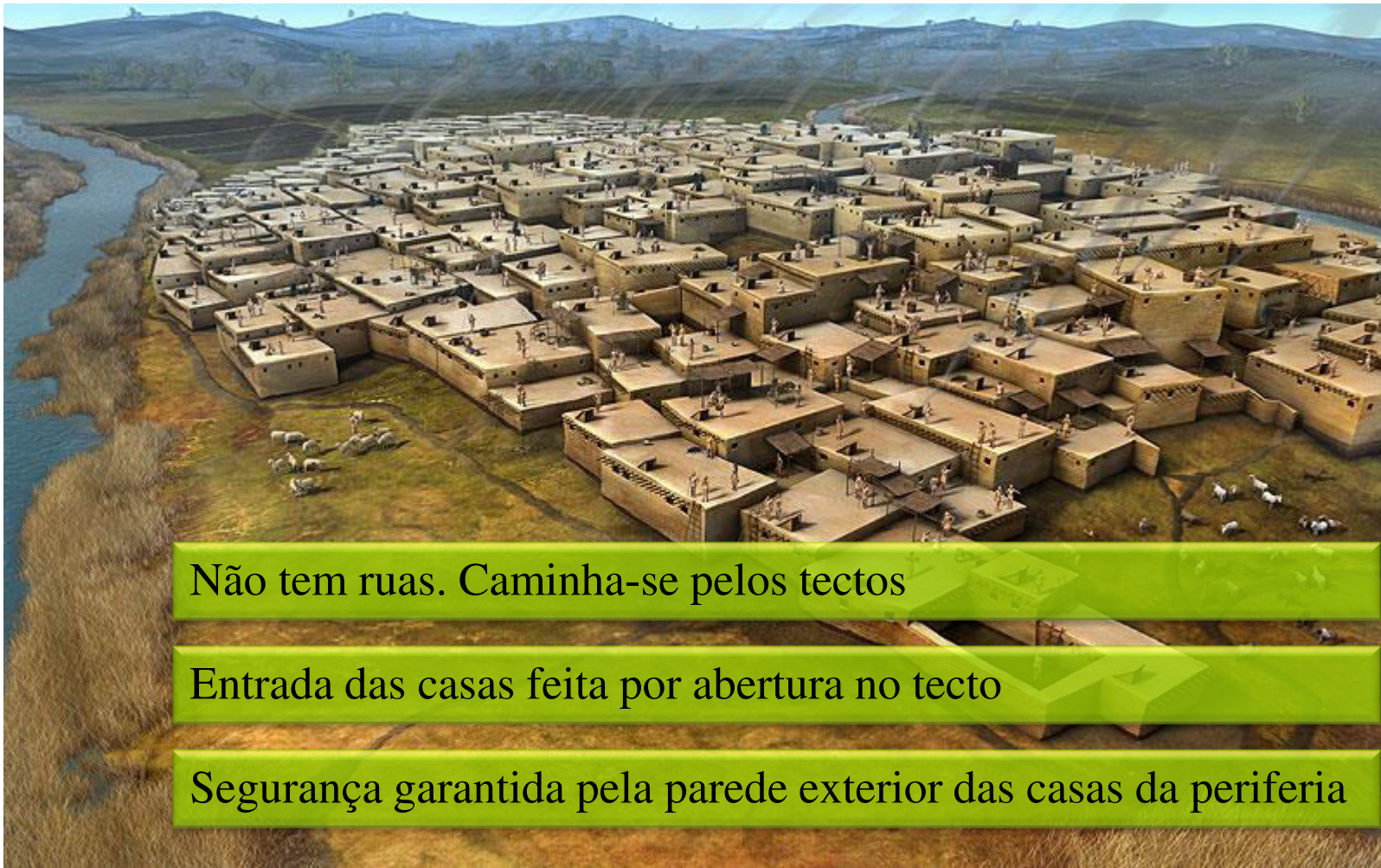
Disponibilidade de água

Vales férteis



7000 BC

Catal Huyuk (Turquia)



Não tem ruas. Caminha-se pelos tectos

Entrada das casas feita por abertura no tecto

Segurança garantida pela parede exterior das casas da periferia



Cidade

Comunidade politicamente organizada, instalada em zona edificada de dimensões apreciáveis, dispondo dos serviços necessários à vida colectiva.



544 AC - 499 AC Sun Tzu

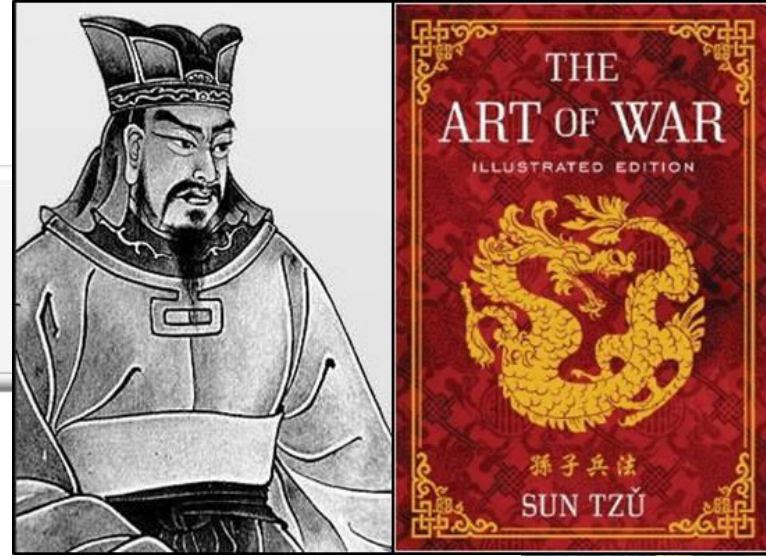
A Arte da Guerra

Cerca de 500 AC aumenta a ferocidade das Guerras e cresce o número de efectivos dos Exércitos.

O contributo do Gen Sun Tzu é o de sistematizar um pensamento estratégico adequado a estas novas realidades



544 AC - 499 AC Sun Tzu



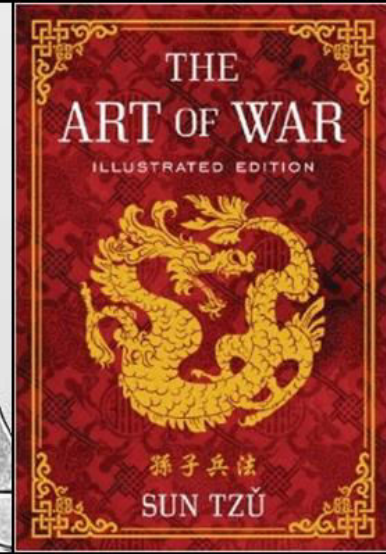
A Arte da Guerra: A Estratégia e a Tática

A Estratégia sem a Tática é o caminho mais lento para a vitória;

A Tática sem a Estratégia é o ruído antes da derrota



544 AC - 499 AC Sun Tzu

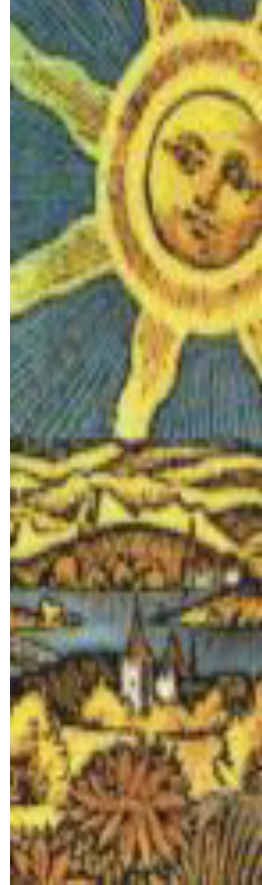


A Arte da Guerra: A importância da Preparação

Se conheceres o Inimigo e te conheceres a ti próprio
não tens de temer o resultado de cem batalhas

Toda a batalha é ganha antes de ser combatida

Não traves uma batalha que não pode ser ganha



Civilização Helénica: *Strategos*

Estratégia deriva da palavra Grega *Strategos*, termo como era designado o General

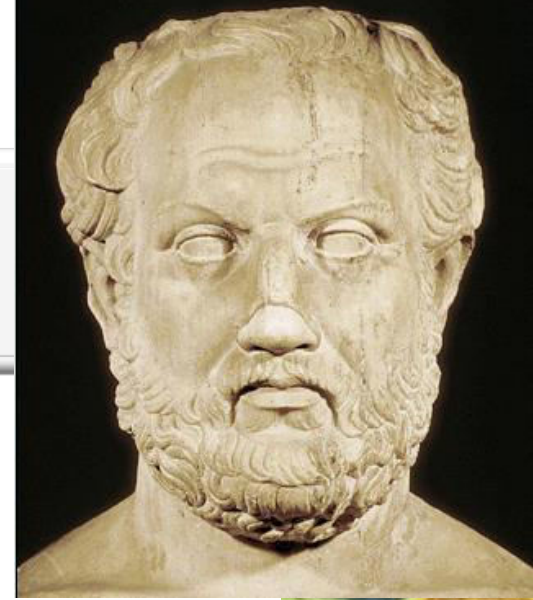


Neste sentido, a Estratégia pode ser concebida como a Ciência e a Arte do General



460 AC - 395 AC Tucídides

História da Guerra do Peloponeso



“ A verdadeira causa desta Guerra é, na minha opinião, aquela que oficialmente mais tem sido ignorada. O crescimento do poderio de Atenas e o alarme que provocou em Esparta tornaram a guerra inevitável”

O desequilíbrio da balança de poder aumenta probabilidade de uma guerra

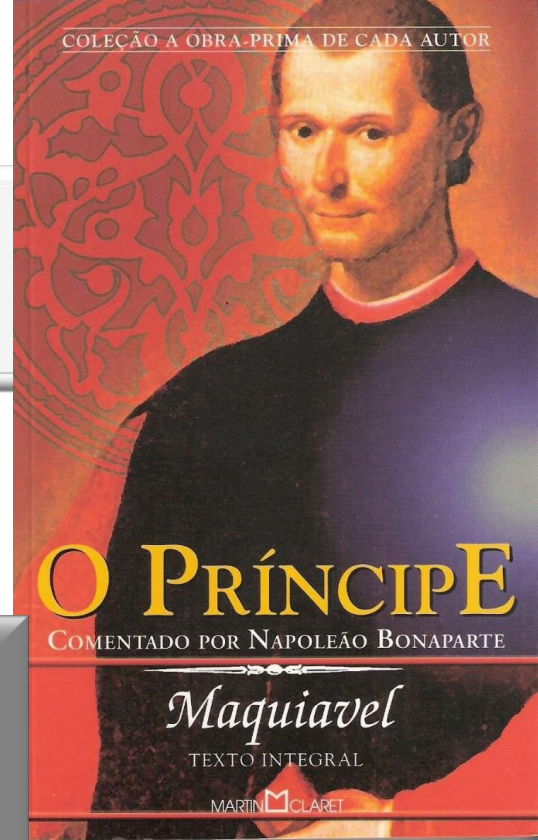


1469-1527 Nicolau Maquiavel

“Ao Magnífico Lourenço de Médicis”

Não é apenas um Tratado sobre o Poder,
mas também um ensaio sobre a alma
humana

Um homem esquece mais depressa a morte do pai
do que a perda de património.



1469-1527 Nicolau Maquiavel

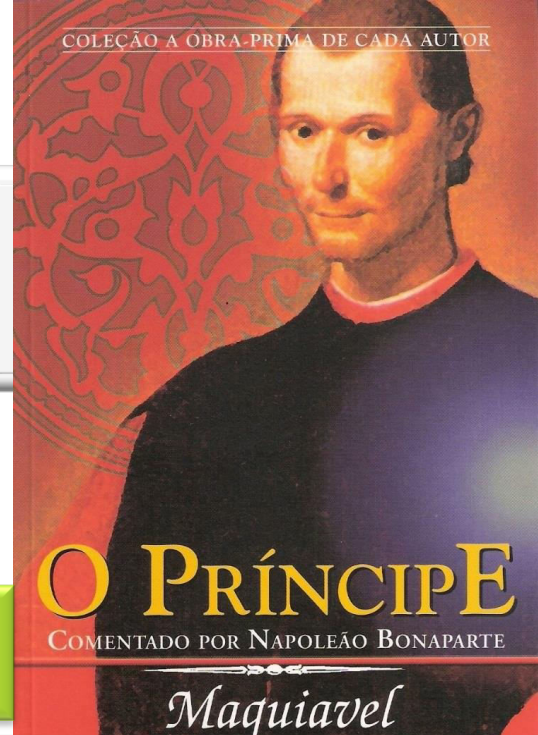
Características de um Príncipe ideal

Virtú

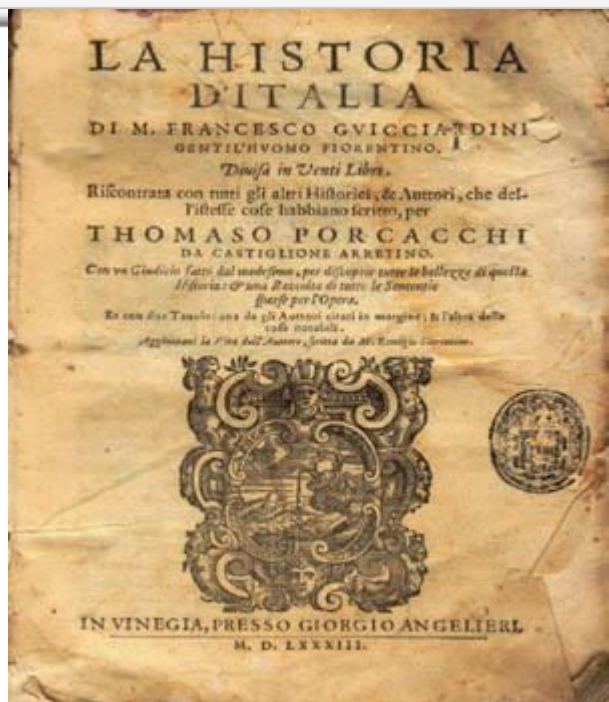
Capacidade de promover alterações políticas

Fortuna

Capacidade para aproveitar o Acaso



1483-1540 FRANCESCO GUICCIARDINI



Utilização do termo “Razão de Estado”



1769-1821 Napoleão Bonaparte

Axioma fundamental da Estratégia

**Não faças o que o Inimigo quer
apenas porque ele o deseja;**

**Evita o campo de batalha que ele reconheceu,
estudou e sobretudo aquele que ele fortificou
e onde se instalou.**



1771-1847 Arquiduque Carlos Luís da Áustria

Combateu Napoleão e os seus Generais



A Estratégia é a Ciência da Guerra

A Estratégia elabora o planeamento superior e assume e dirige a conduta geral da manobra militar;

É, em termos estritos, a Ciência do Comandante-em-Chefe

**1779-1869 Antoine-Henri,
Baron de Jomini**

Précis de l'Art Militaire, publicado 1837



CAPÍTULO I A Política da Guerra

CAPÍTULO II Política Militar ou a Filosofia da Guerra

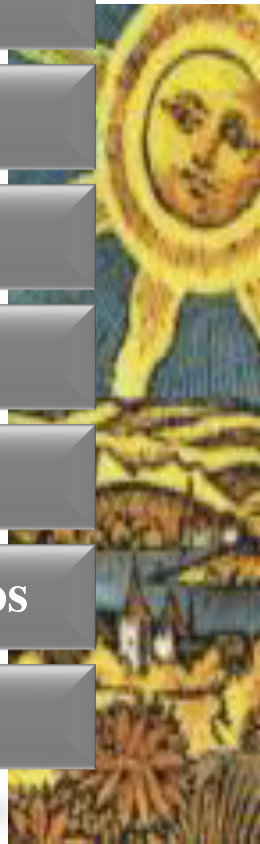
CAPÍTULO III Estratégia

CAPÍTULO IV A Grande Tática e as Batalhas

CAPÍTULO V Outras Operações

CAPÍTULO VI Logística, ou a Arte Prática de mover Exércitos

CAPÍTULO VII Dispositivo e Emprego de Tropas em Combate



1779-1869 Antoine-Henri,
Baron de Jomini

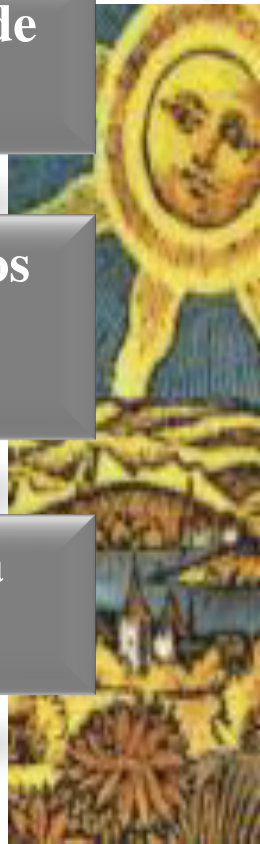
Précis de l'Art Militaire, publicado 1837, pag79



A Estratégia é a arte de conceber a Guerra sobre o mapa, a arte de considerar todo o Teatro de Operações;

A Tática é a arte de combater no terreno, de colocar as forças nos diferentes locais e de as dirigir sobre diferentes pontos do campo de batalha.

A Logística é a ciência que permite a aplicação da Estratégia e da Tática.



1780-1831 Carl Von Clausewitz

Vom Kriege – Da Guerra, publicado 1832

Revisto

LIVRO I Da Natureza da Guerra

LIVRO II Da Teoria da Guerra

LIVRO III Da Estratégia em Geral

LIVRO IV O Combate

LIVRO V Forças Militares

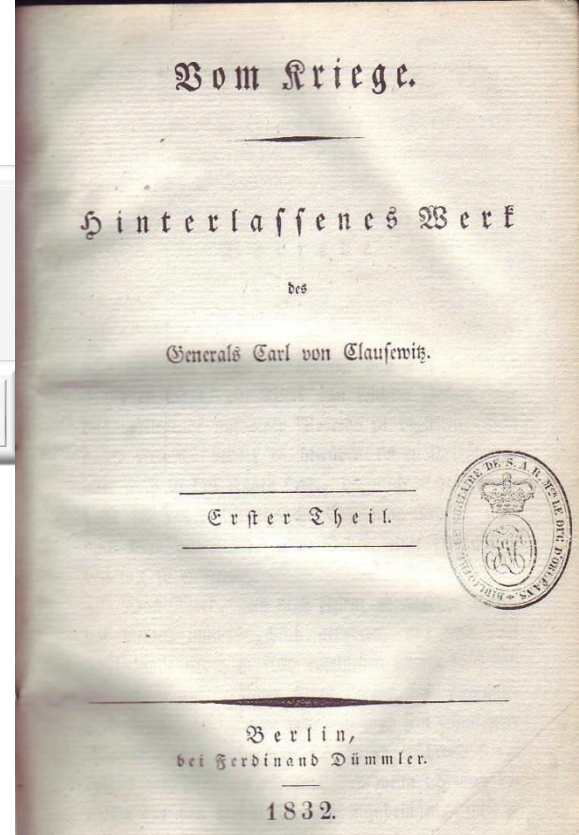
LIVRO VI A Defesa

LIVRO VII O Ataque

LIVRO VIII Planos de Guerra

Não
Revisto

Esboço



Em 1827 inicia uma grande revisão dos seus escritos, mas morre antes de a completar

Alguns Conceitos de *Vom Kriege*

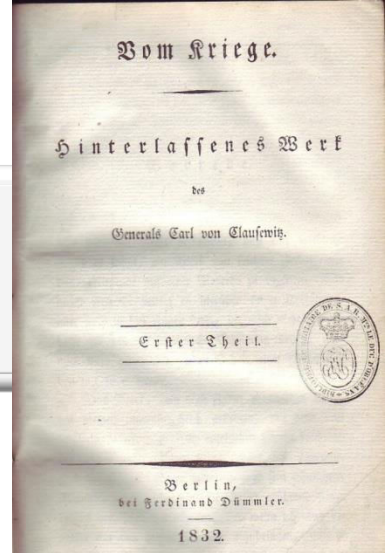
Clausewitz identifica a Guerra como um duelo

A Guerra não é senão um duelo a uma vasta escala ;

A Guerra é portanto um acto de violência destinado a obrigar o adversário a executar a nossa vontade ;

A Guerra é um conflito de **grandes interesses** a regular pelo **sangue** e é unicamente neste aspecto que ela difere dos outros conflitos ;

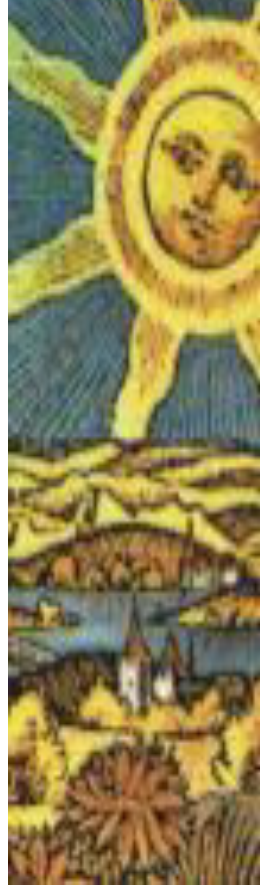
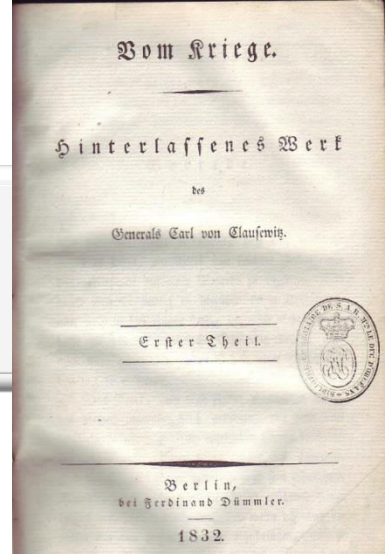
Em vez de a comparar com uma qualquer arte, é preferível compará-la ao comércio, que é também um conflito de interesses e de actividades humanas;



Alguns Conceitos de *Vom Kriege*

A Guerra e a Política

A Guerra é a continuação da Política por outros meios



1780-1831 Carl Von Clausewitz



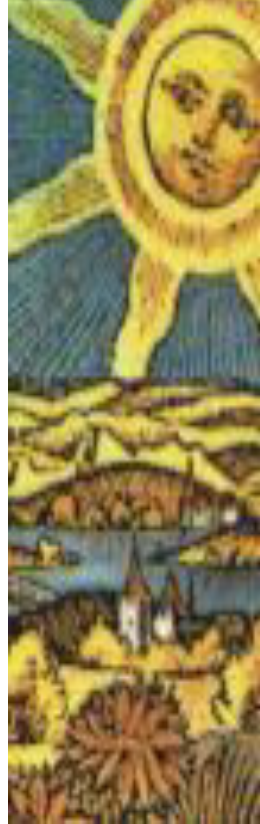
Leis da Ação Recíproca



Guerra Absoluta
(Violência Extrema)

Atenuações e
Limitações

Guerra Real
(Violência Limitada)



1797-1885 Fortunato José Barreiros



PRINCIPIOS GERAES
DE
STRATEGIA,
E
DE GRANDE TACTICA.

ARTIGO 1.º

Considerações geraes sobre a Strategia e a Tactica.

1. *A Strategia*, que pelas suas raizes etymologicas, significa *com-mando do Exercito*, he a arte de dirigir as tropas, aos pontos decisivos do theatro da guerra, e a *Tactica*, a de as empenhar em combate nesses pontos.

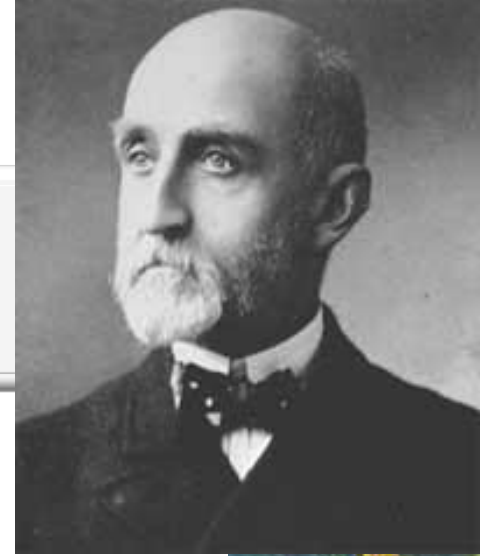
Da *Strategia* e da *Tactica*, e da sua reciproca dependencia.

Ensaio sobre os Princípios Gerais de Estratégia e de Grande Tática - 1837

Todo o Plano Estratégico deve ser exequível pelos meios da Tática



1840-1914 Alfred Thayer Mahan



A Estratégia Naval obedece a princípios distintos da Estratégia Terrestre

A Estratégia Naval é tão necessária em tempo de Paz como em tempo de Guerra



1843-1904 Gabriel Tarde

Quando existem várias teses ou várias tendências divergentes, esta diversidade só existe enquanto as relações forem pacíficas ;

Logo que as hostilidades começam **não podem existir senão dois campos**, à volta dos quais as várias tendências se agrupam de acordo com as respectivas afinidades .

1800-1891 Helmuth von Moltke



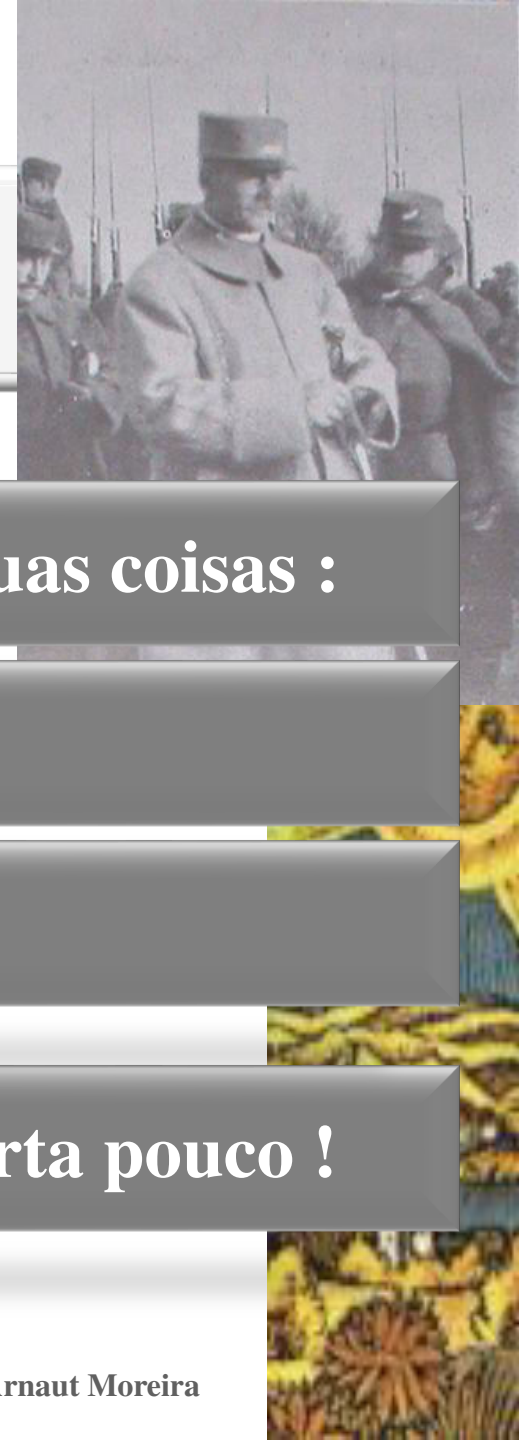
Claramente mais Clausewitziano que Jominiano

“ Nenhum Plano de Operações resiste, por certo, ao primeiro encontro com o forte do Inimigo “

“ A Estratégia é um sistema de expedientes “



1861-1904 LtCol Grandmaison

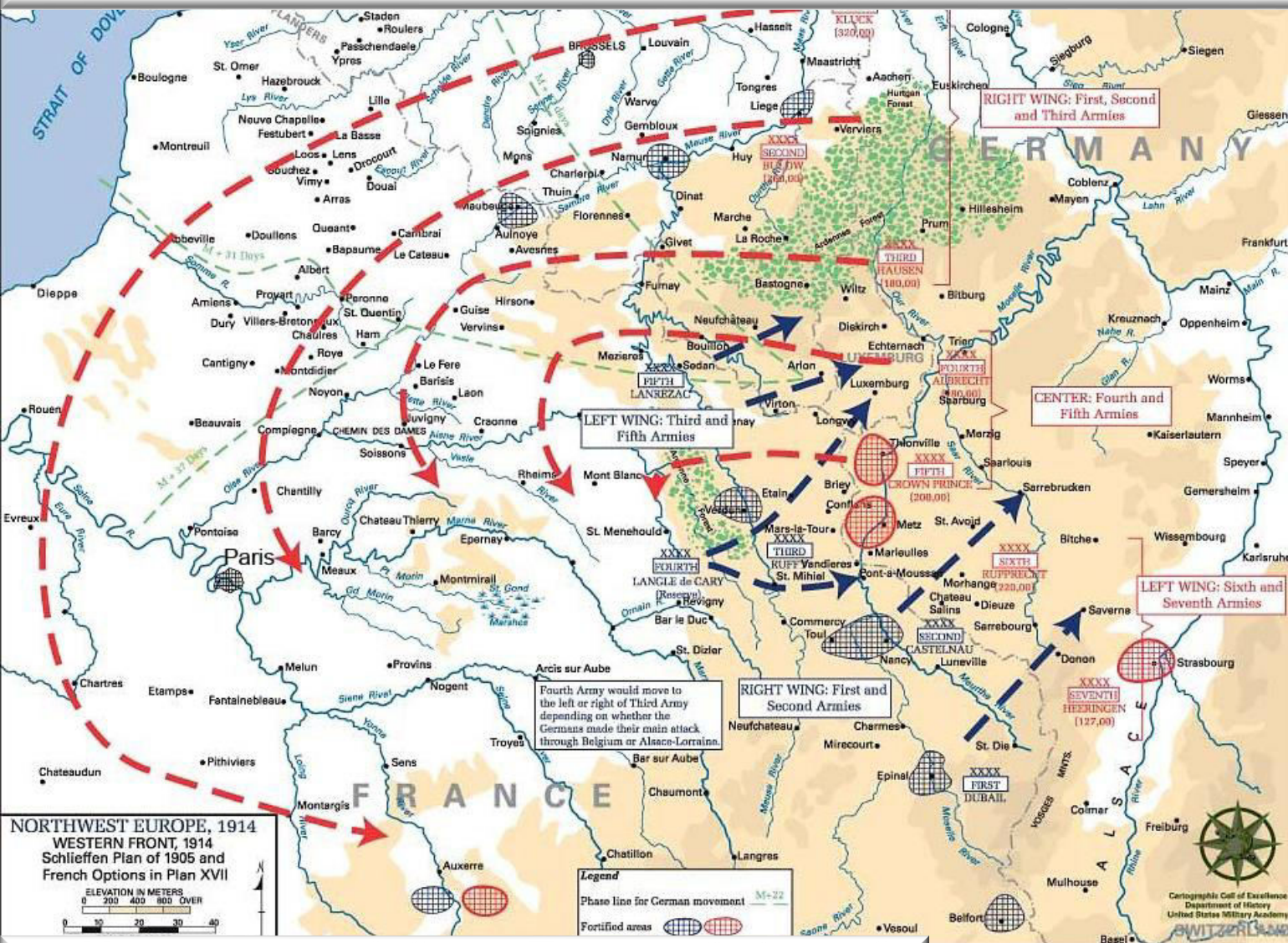


Para atacar apenas são necessárias duas coisas :

- Saber onde está o Inimigo;**
- Saber o que queremos fazer;**

O que o Inimigo pretende fazer importa pouco !

1914 – Plano Schlieffen vs Plano XVII



Neste mapa falta a Frente Oriental

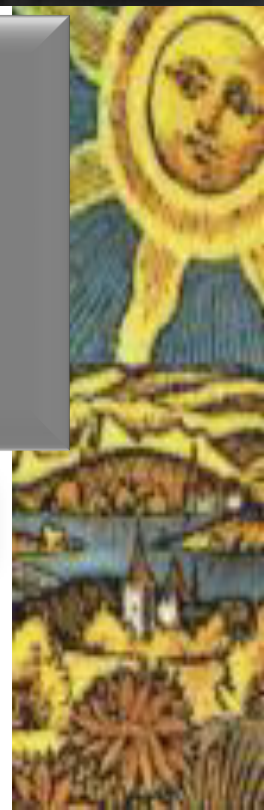
IDN-Arnaut Moreira



1874-1965 Sir Winston Churchill



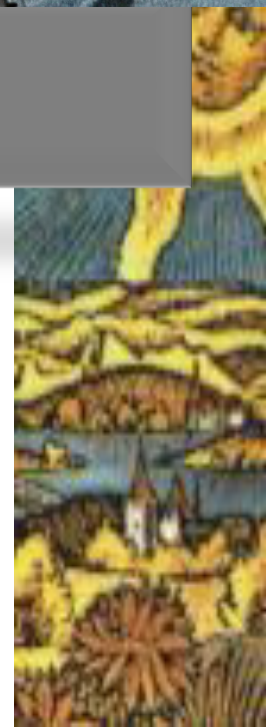
**Nas Relações Internacionais não há Amigos,
mas sim Interesses**



1893-1976 Mao Tsé Tung

Sobre a origem do Poder

O Poder Político nasce no cano da espingarda

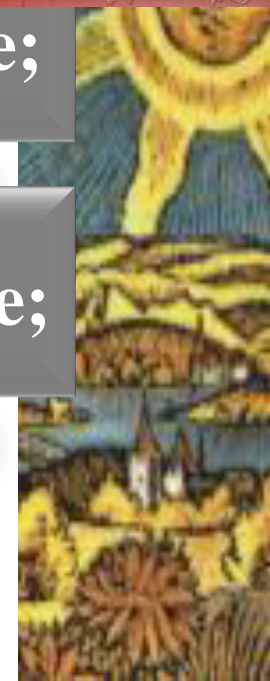
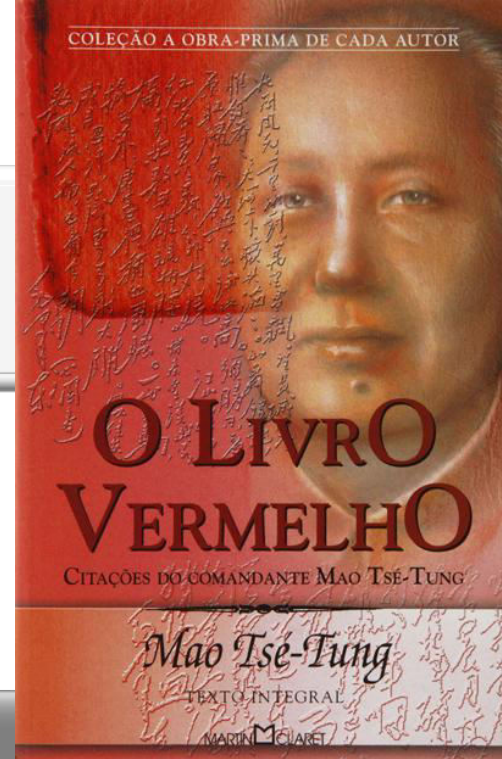


1893-1976 Mao Tsé Tung

Sobre a Política e a Guerra

A Política é a Guerra sem derrame de sangue;

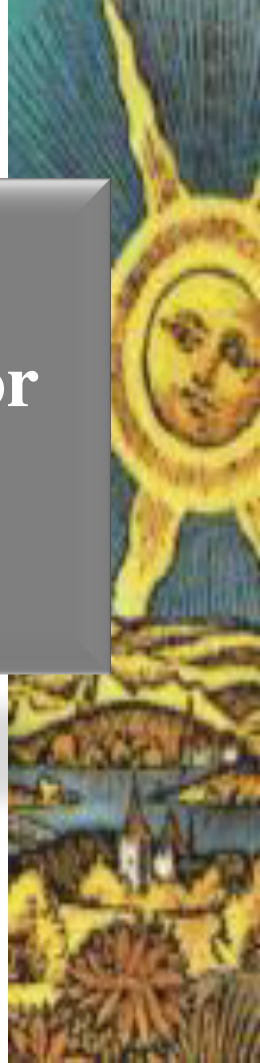
A Guerra é a Política com derrame de sangue;



1905-1983 RAYMOND ARON



Poder é a capacidade de um actor do Sistema Internacional impor a sua vontade a outro actor mediante a suposição de sanções eficazes no caso de uma não aceitação dessa vontade.



1902-1977 André Beaufre



Introduction à la Stratégie (1963)

Général
André Beaufre

**INTRODUCTION
À LA STRATÉGIE**



**Estratégia é arte da dialéctica de vontades
empregando a força para a resolução do
seu conflito.**



Uma Escola Portuguesa ?

1797-1885 Fortunato José Barreiros

Ensaio sobre os princípios gerais de estratégia e de grande táctica 1837



1915-2004 Kaúlza de Arriaga

Lições de Estratégia do Curso de Altos Comandos 1966/67



1932- Abel Cabral Couto

Elementos de Estratégia 1988-1989

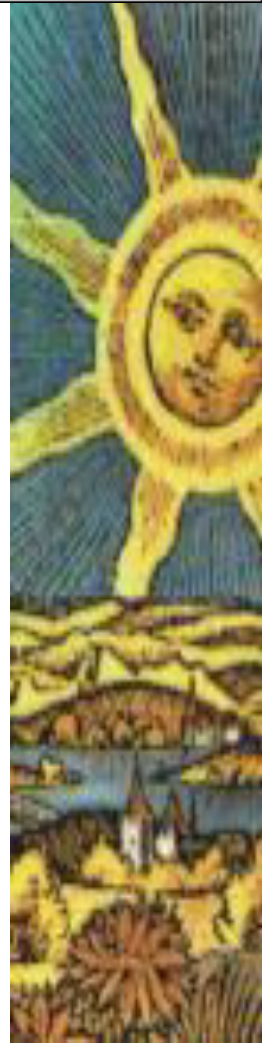


1932- Abel Cabral Couto



Conceito de Estratégia de 2002

«Ciência e arte de, à luz dos fins de uma organização, estabelecer e hierarquizar objectivos e gerar, estruturar e utilizar recursos, tangíveis e intangíveis, a fim de se atingirem aqueles objectivos, num ambiente admitido como conflitual ou competitivo (ambiente agónico).



Esta Conferência está na Net

1º passo – Google “Blog Arnaut”



Blog Arnaut



2º passo – Clicar em “Geopolítica”

Quinta dos Arnaut

Uma quinta sobre a montanha

[Blog](#)

[Arboreto](#)

[Fauna](#)

[Contacto](#)

[Documentos](#)

[Geopolítica](#)

3º passo – Procurar “Conferências”

Conferências

2019_04_10 Universidade Nova: Uma Geopolítica Africana

Geopolítica de África v5

2019_04_03 Universidade Autónoma: O Crime Organizado Transnacional

