



EVOLUÇÃO DO PENSAMENTO ESTRATÉGICO. CONCEITOS E ENQUADRANTES DA ESTRATÉGIA

CISEDE
Açores
17Novembro2021



EVOLUÇÃO DO PENSAMENTO ESTRATÉGICO. CONCEITOS E ENQUADRANTES DA ESTRATÉGIA

AGENDA

- A Evolução do Pensamento Estratégico
- Como se Idealiza o Futuro ?
- As Enquadrantes da Estratégia
- Força e Poder
- Ciências Conexas da Estratégia
- Sistematização

15000AC GRUTA DE LASCAUX

A caça e os estratagemas humanos



Dissimular...

Enganar...

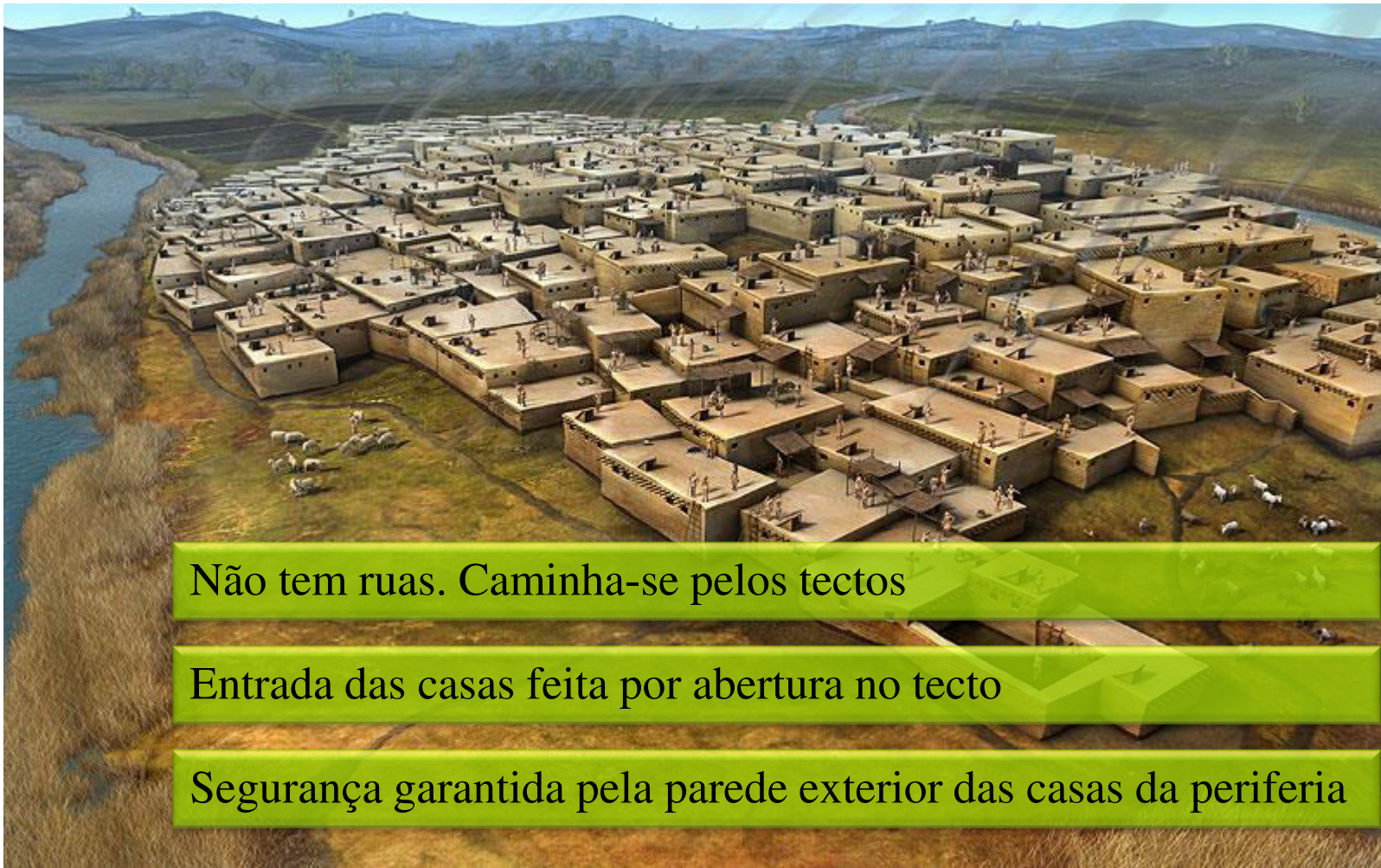
Encurralar...

Surpreender...



7000 BC

Catal Huyuk (Turquia)



Não tem ruas. Caminha-se pelos tectos

Entrada das casas feita por abertura no tecto

Segurança garantida pela parede exterior das casas da periferia



544 AC - 499 AC Sun Tzu

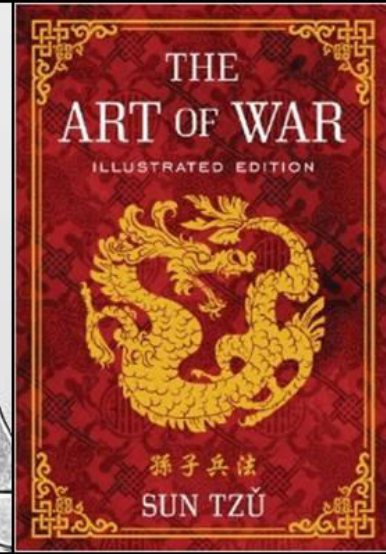
A Arte da Guerra

Cerca de 500 AC aumenta a ferocidade das Guerras e cresce o número de efectivos dos Exércitos.

O contributo do Gen Sun Tzu é o de sistematizar um pensamento estratégico adequado a estas novas realidades



544 AC - 499 AC Sun Tzu

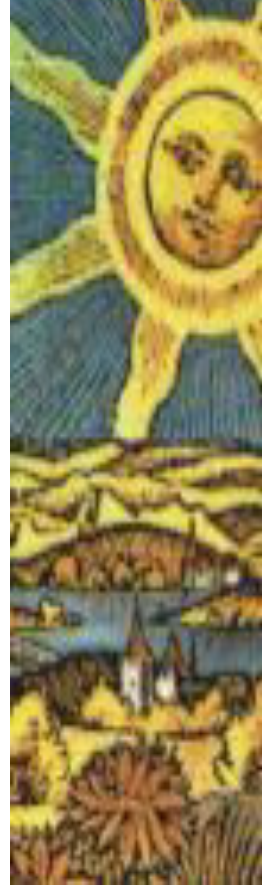


A Arte da Guerra: A importância da Preparação

Se conheceres o Inimigo e te conheceres a ti próprio
não tens de temer o resultado de cem batalhas

Toda a batalha é ganha antes de ser combatida

Não traves uma batalha que não pode ser ganha



Civilização Helénica: *Strategos*

Estratégia deriva da palavra Grega *Strategos*, termo como era designado o General



Neste sentido, a Estratégia pode ser concebida como a Ciência e a Arte do General



1769-1821 Napoleão Bonaparte

Axioma fundamental da Estratégia

**Não faças o que o Inimigo quer
apenas porque ele o deseja;**

**Evita o campo de batalha que ele reconheceu,
estudou e sobretudo aquele que ele fortificou
e onde se instalou.**



1771-1847 Arquiduque Carlos Luís da Áustria

Combateu Napoleão e os seus Generais



A Estratégia é a Ciência da Guerra

A Estratégia elabora o planeamento superior e assume e dirige a conduta geral da manobra militar;

É, em termos estritos, a Ciência do Comandante-em-Chefe

1779-1869 Antoine-Henri,
Baron de Jomini

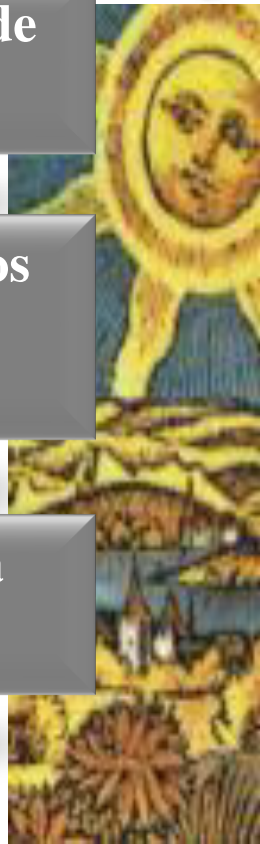
Précis de l'Art Militaire, publicado 1837, pag79



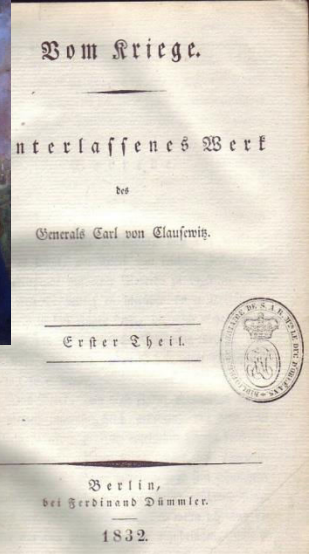
A Estratégia é a arte de conceber a Guerra sobre o mapa, a arte de considerar todo o Teatro de Operações;

A Tática é a arte de combater no terreno, de colocar as forças nos diferentes locais e de as dirigir sobre diferentes pontos do campo de batalha.

A Logística é a ciência que permite a aplicação da Estratégia e da Tática.



1780-1831 Carl Von Clausewitz



A Guerra é a continuação da Política por outros meios

A Guerra não é senão um duelo a uma vasta escala ;

A Guerra é portanto um acto de violência destinado a obrigar o adversário a executar a nossa vontade ;

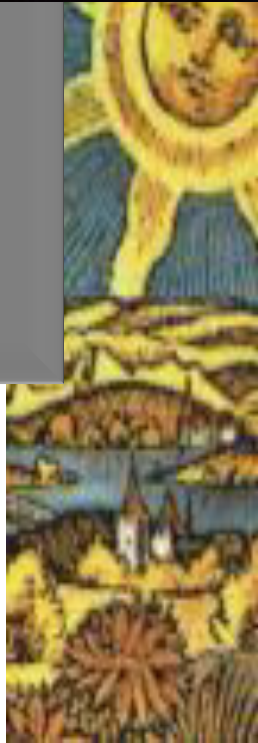
A Guerra é um conflito de **grandes interesses a regular pelo **sangue** e é unicamente neste aspecto que ela difere dos outros conflitos ;**

Em vez de a comparar com uma qualquer arte, é preferível compará-la ao comércio, que é também um conflito de interesses e de actividades humanas;

1784-1865 Lord Palmerston



**A Grã-Bretanha não tem Aliados Eternos
nem Inimigos Permanentes,
tem é Interesses Permanentes e Eternos !**



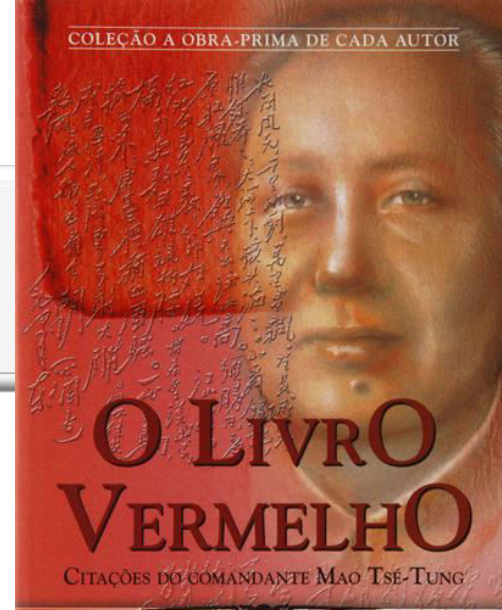
1893-1976 Mao Tsé Tung

Sobre a Política e a Guerra

O Poder Político nasce no cano da espingarda

A Política é a Guerra sem derrame de sangue;

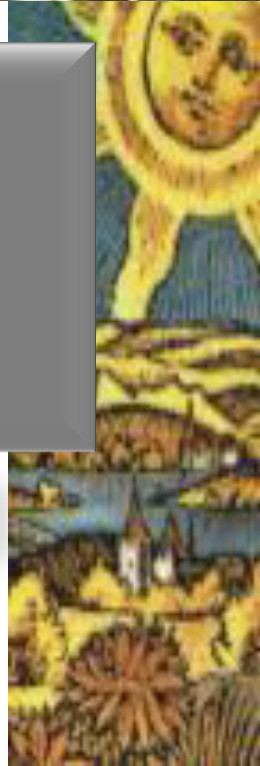
A Guerra é a Política com derrame de sangue;



1895-1970 LIDDELL HART



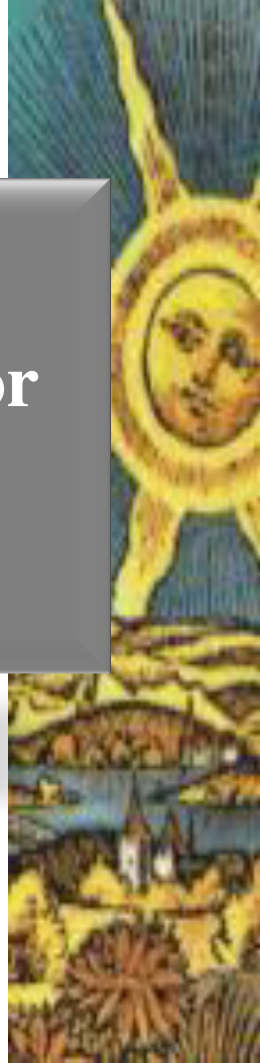
**A Força Militar é apenas um dos meios
que serve o propósito da Guerra;
Um entre muitos outros.**



1905-1983 RAYMOND ARON



Poder é a capacidade de um actor do Sistema Internacional impor a sua vontade a outro actor mediante a suposição de sanções eficazes no caso de uma não aceitação dessa vontade.



1902-1977 André Beaufre



Introduction à la Stratégie (1963)

Général
André Beaufre

**INTRODUCTION
À LA STRATÉGIE**

**Estratégia é arte da dialéctica de vontades
empregando a força para a resolução do
seu conflito.**



Novos Paradigmas Estratégicos

Mutual Assured Destruction

Todos aniquilados !



CiberWar

Quem nos ataca ?



Conceito de Estratégia

do Gen Abel Cabral Couto (1932 -)



«Ciência e arte de, à luz dos fins de uma organização, estabelecer e hierarquizar objectivos e gerar, estruturar e utilizar recursos, tangíveis e intangíveis, a fim de se atingirem aqueles objectivos, num ambiente admitido como conflitual ou competitivo» (2002)





Conceitos e Enquadrantes da Estratégia

- Como se Idealiza o Futuro ?
- As Enquadrantes da Estratégia
- Força e Poder
- Ciências Conexas da Estratégia
- Sistematização

Reunião institucional de uma Organização Internacional



O que pensa Portugal sobre determinado assunto ?



O que pensa o Estado Português sobre determinado assunto ?



Preparar o futuro



Aspirações Nacionais

Domínio do idílico e da utopia (perscrutar a alma...)

Objectivos Nacionais

Domínio do possível de atingir através de programas

Interesses Nacionais

(Loureiro dos Santos)

Domínio do que importa proteger



Preparar o futuro



Interpreta

Aspirações Nacionais

POLÍTICA

Define, programa
e atribui recursos

Objectivos Nacionais

Defende

Interesses Nacionais

- Permanentes
- Conjunturais

- Vitais
- Importantes
- Secundários



Política como Ciência e como Actividade

Como **Ciência** estuda os fundamentos do poder, os fins a que se destina, as instituições e as relações entre estas e com os corpos sociais e governados

Abel Cabral Couto (IAEM)

Como **Actividade dos órgãos do Estado**, tem por objectivo directo e imediato a *conservação da sociedade política* e a *definição e prossecução do interesse geral*, segundo as circunstâncias aconselharem ou exigirem

Marcelo Caetano





Os Fins da Política

Grandes Fins da Política que são consensuais:

- Garantir a segurança
- Promover o progresso e o bem-estar

Mas já não é consensual:

- A adequada dimensão securitária;
- O entendimento sobre como se mede o progresso
- A escala de desigualdades a admitir no bem-estar
- E muitos outros temas influenciados pelas ideologias

Colisão de Objectivos





A Estratégia

Ciência e arte de desenvolver e utilizar as forças morais e materiais de uma unidade política ou coligação, a fim de se atingirem objectivos políticos que suscitam ou podem suscitar, a hostilidade de uma outra entidade política.

(IAEM)



A vulgarização do conceito de Estratégia

“Estratégia de Combate aos Incêndios”

Que opositores estão envolvidos ?

Possuem capacidade de Decisão?

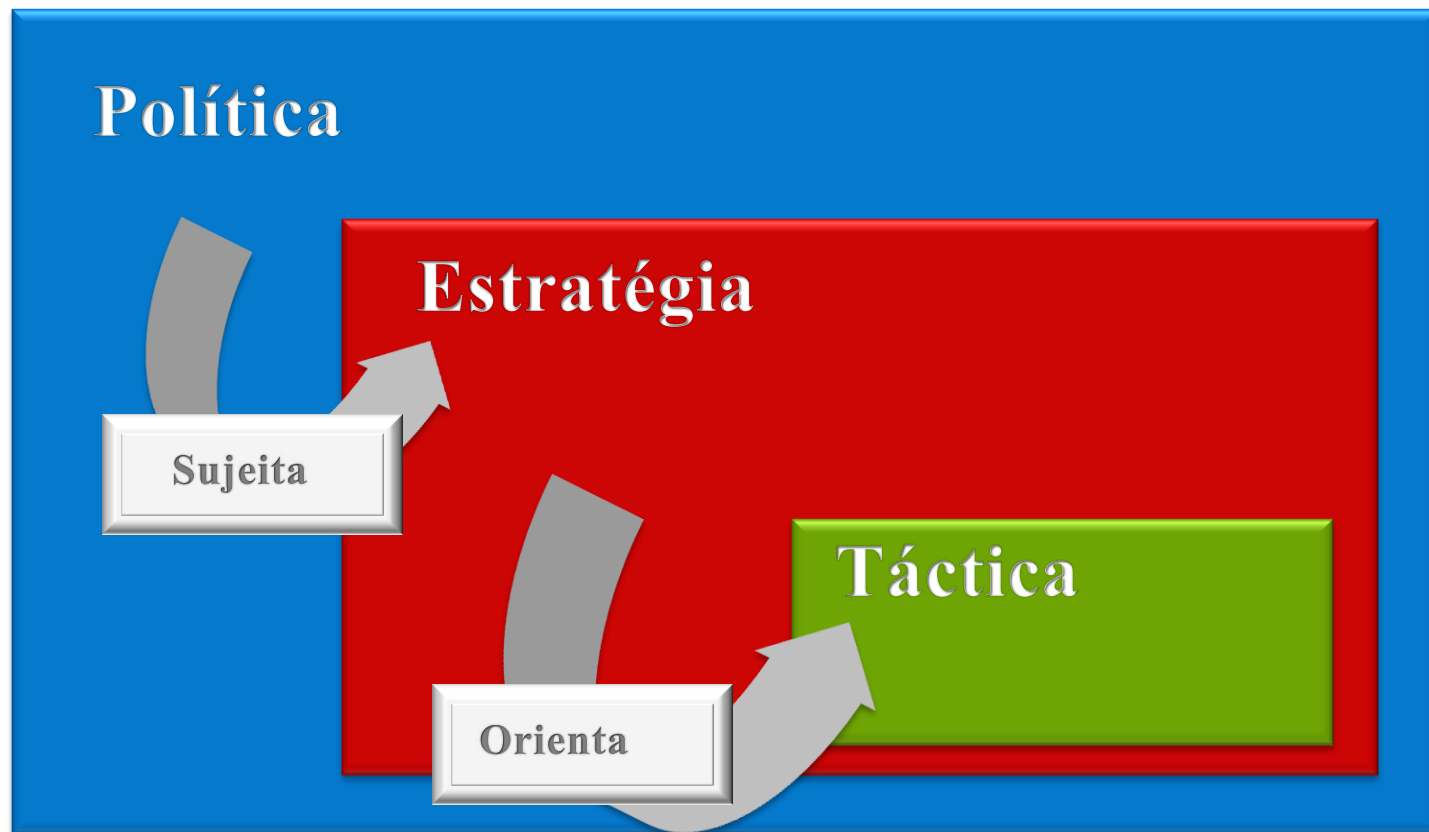


Enquadrantes da Estratégia

Da mesma forma que a Estratégia é o meio de aplicação da Política da Violência, as Tácticas são os meios de aplicação da Estratégia

Gen Beaufre – Introduction a la Stratégie

Enquadrantes da Estratégia

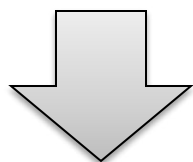




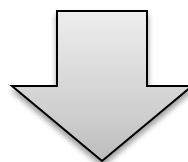
Política *versus* Estratégia

O domínio da Política é mais vasto que o da Estratégia

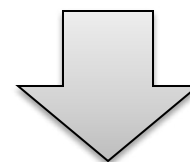
Política



**Acção
Estratégica**



**Política
de Saúde**



...



Política *versus* Estratégia

Ênfases distintos

Política

Muito
orientada
pela
ideologia

Muito
focada
nas
relações de
Poder

Estratégia

Estratégia versus Tática

A Estratégia concebe, estrutura e orienta o emprego dos meios

A Tática aplica os meios no detalhe das acções



Estratégia versus Tática

A Tática é a atomização da Estratégia

Gen Cabral Couto

A escolha das Tácticas é função da Estratégia

Gen Beaufre



Estratégia versus Tática

	Estratégia	Tática
Quanto ao ambiente	Multilateral	Bilateral
Quanto à duração	Longa	Curta
Quanto ao ritmo	Contínuo	Intermitente
Quanto aos meios	Volumosos	Reduzidos
Quanto à alteração	Complexa	Flexível



Divisões da Estratégia

Pirâmide de Beaufre

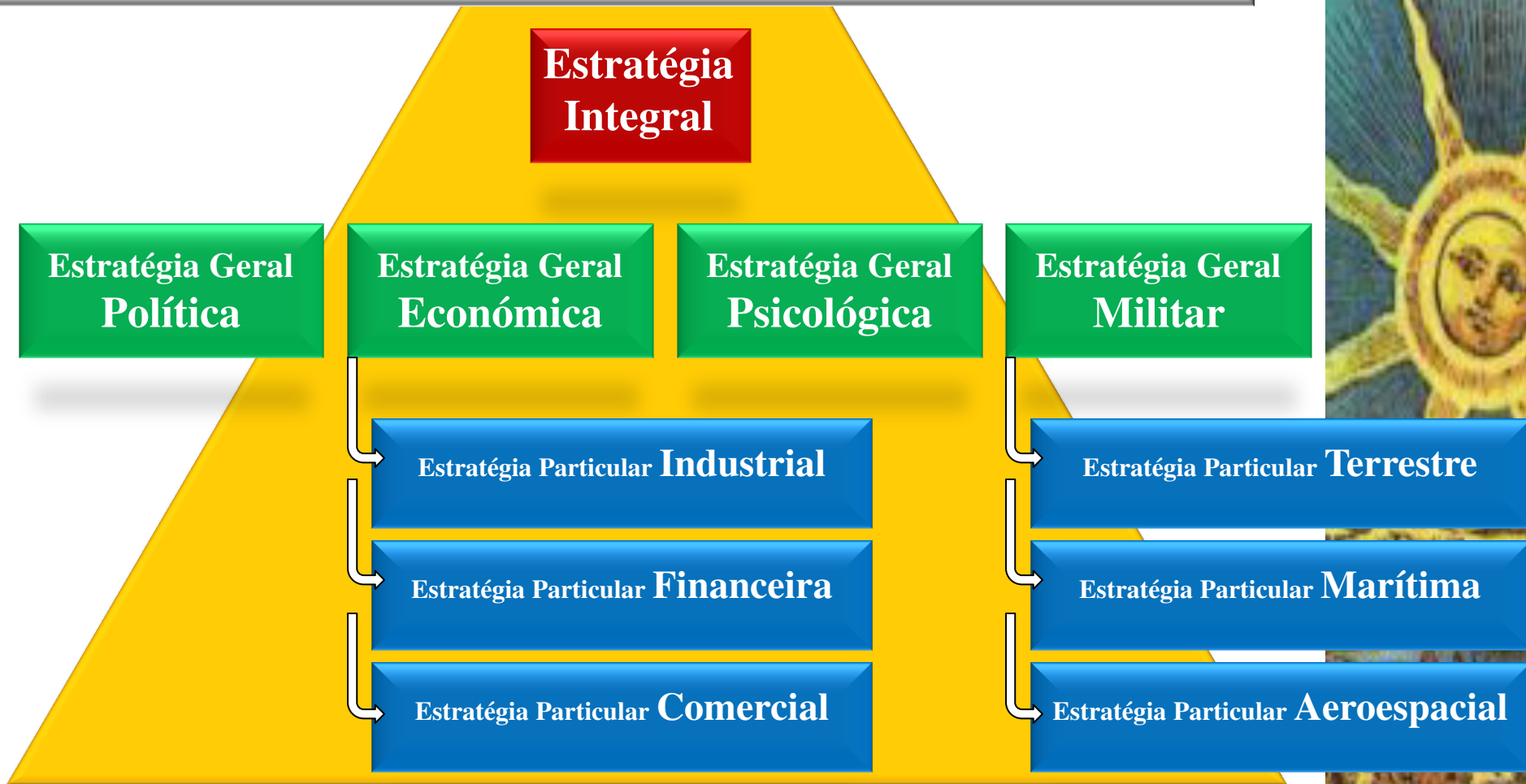
Concepção

Orientação Sectorial

Nível de Execução



Divisões da Estratégia - Exemplo



Divisões da Estratégia

Quanto ao Desenvolvimento e Utilização

Estratégia Genética

Concepção, adaptação e obtenção dos meios

Estratégia Estrutural

Criar ou modificar as organizações necessárias

Estratégia Operacional

Como empregar os meios



Divisões da Estratégia

Quanto ao Modo da Acção

Estratégia Directa

Decisão privilegia os
Meios Militares

Emprego

Ameaça de
Emprego

**Atitude
Ofensiva**

**Atitude
Defensiva**

Dissuasão

Estratégia Indirecta

Decisão privilegia os
Meios Não Militares

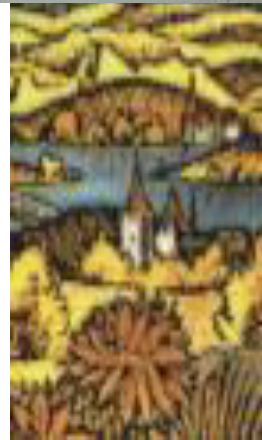
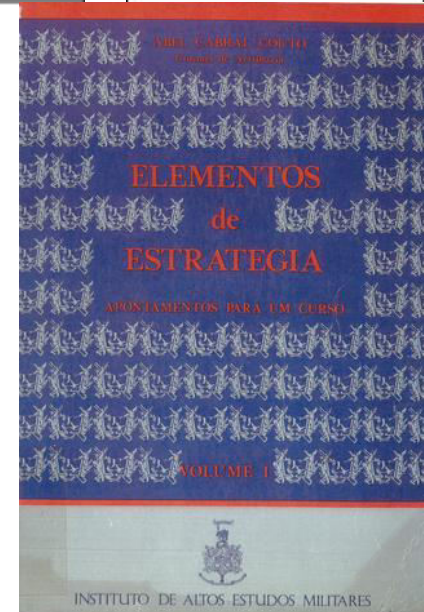


Ameaça



Conceito de Abel Cabral Couto

É qualquer acontecimento ou acção (em curso ou previsível) que contraria a consecução de um objetivo e que, normalmente, é causador de danos, materiais e morais.





<https://medium.com/historical-musings>



Força é Poder ?

Na manhã de 1 de Julho de 1916, no primeiro dia da Campanha do Somme, o Gen Douglas Haig lançou uma ofensiva com uma força de 110 mil ingleses. Morreram 20 mil e 40 mil ficaram feridos. Nenhum objectivo foi alcançado



Força

Força é Poder ?

*Factores morais e materiais
que um Estado pode utilizar*

(Força = Potencial)

Poder

*Revelação da Força
numa situação específica
para fins determinados*

O Potencial Estratégico

Classificação das Forças

Quanto à natureza

Materiais (ou tangíveis)

Morais (ou intangíveis)

Quanto à situação

Imediatamente disponíveis

Latentes

Após activação

Após conversão

Após desenvolvimento

Hipoteticamente

Quanto à mobilidade

Concentráveis

Inconcentráveis



O Cálculo do Potencial Estratégico

Como se determina a Força de um Estado
ou de um actor do Sistema Internacional ?



O Cálculo do Poder ou do Potencial

Concepção de SPYKMAN

$$V = \overset{\text{→}}{Q} \times \frac{1}{E \times D}$$

Q = Potencial Mássico

→ = Factores Dinâmicos

E = Atrito do Meio

D = Distância



Concepção de RAY CLINE

$$Pp = (C+E+M) \times (S+W)$$

Pp = Potencial Percebido

C = Massa Crítica

E = Economia

M = Capacidade Militar

S = Estratégia Nacional

W = Vontade Nacional



World Power Assessment, 1977- Ray S. Cline

Ciências Conexas da Estratégia

Geografia

Geopolítica

Geoestratégia



Geografia

Image credit:
Olaus Magnus (1539) via [Wikimedia Commons](#) // Public Domain



Palavra de origem grega, significando
“Descrição da Terra”

Geopolítica

Ciência que estuda a forma como os factores de natureza geográfica condicionam o desenvolvimento de uma comunidade politicamente organizada



Geoestratégia

Ciência que estuda a forma como os factores de natureza geográfica condicionam o desenvolvimento das opções estratégicas



Proposta de Sistematização



Esta Conferência está na Web

1 – Google “ Blog Arnaut “

Google

Blog Arnaut



Quinta dos Arnaut

Quinta sobre a montanha

Quinta / História / Blog / Arboreto / Fauna / Contacto / Documentos

Geopolítica

3 – Procure esta Conferência

Conferências

2019_04_10 Universidade Nova: Uma Geopolítica Africana

Geopolítica de África v5

2019_04_03 Universidade Autónoma: O Crime Organizado Transnacional

The background is a colorful, stylized illustration. In the upper right, a large, smiling sun with a face and radiating rays is visible. The sky is filled with numerous yellow stars of varying sizes. In the upper left, a rainbow is depicted. The lower portion of the image shows a landscape with rolling hills, a body of water, and a small town or village. A large, leafy tree stands prominently in the center. In the lower left, a figure in a long, flowing robe is shown in a dynamic, possibly dancing or falling, pose. The overall style is reminiscent of a children's book or a folk-art illustration.

Contacto

jfa1959@hotmail.com

Objectivos Permanentes no Quadro da Política de Segurança e Defesa Nacional (CEDN 2013)

- A soberania do Estado, a independência nacional, a integridade do território e os valores fundamentais da ordem constitucional;
- A liberdade e a segurança das populações, bem como os seus bens e a proteção do património nacional;
- A liberdade de ação dos órgãos de soberania, o regular funcionamento das instituições democráticas e a possibilidade de realização das funções e tarefas essenciais do Estado;
- A manutenção ou o restabelecimento da paz (...);
- O fortalecimento das capacidades de coesão da comunidade (...)